

**CAJA DE SALUD CORDES  
REGIONAL COCHABAMBA**



# **RENDICION DE CUENTAS INICIAL**

**GESTION 2026**

**ADMINISTRACION REGIONAL**

**Cochabamba, Abril de 2026**

# Visión

---

En cumplimiento al Plan Estratégico Institucional PEI 2026-2030

Al año 2026 la Caja de Salud CORDES se constituye en el ente gestor modelo de la Seguridad Social de Corto Plazo en Bolivia.

---

# Misión

La Caja de Salud CORDES es un ente gestor de salud de corto plazo descentralizado con personalidad jurídica de derecho público y patrimonio propio sin fines de lucro, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica que otorga prestaciones en especie y dinero enmarcadas en el código de seguridad social en los regímenes de enfermedad, maternidad y riesgos profesionales para lograr una óptima condición de salud de su población asegurada en todo el territorio nacional.

# Gestión Estratégica

## Matriz de análisis FODA



### FORTALEZAS

- Establecimiento de Salud en proceso de Re-acreditación
- Personal Experimentado
- Reputación y prestigio de buena atención
- Atención de Emergencias 24 horas
- Red de Atención de Servicios en varias provincias
- Programas de Medicina Preventiva y Promoción de la Salud

### DEBILIDADES

- Falta de Infraestructura propia de Hospitalización y Consulta Externa en la Red de Servicios
- Rotación de Personal
- Niveles de supervisión débiles o inexistentes
- Falta de sistema de información institucional integral
- Alta dependencia de Oficina Nacional

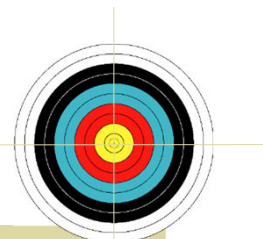
### OPORTUNIDADES

- Posición Competitiva entre los entes gestores del medio.
- Capacidad Económica con Proyección positiva
- Capacitación para el Personal
- Ampliación y mejora de la infraestructura
- Contratación de personal para la atención del incremento de consultas

### AMENAZAS

- Excesiva cobertura de salud exigida por ASUSS
- Situación Política Nacional inestable
- Insatisfacción de la Población Protegida

# Objetivos Institucionales



## OBJETIVO 1.

Alcanzar al año 2030 la sostenibilidad económica – financiera mediante el incremento de la población asegurada activa.

## OBJETIVO 2.

Garantizar y mejorar de forma continua la otorgación de prestaciones a la población asegurada para el cuidado de su salud.

## OBJETIVO 3.

Fortalecer la gestión institucional con infraestructura y equipamiento moderno e interconectado con sistemas informáticos que aseguren la calidad de las prestaciones en salud.

## **OBJETIVO 1.**

Alcanzar al año 2030 la sostenibilidad económica – financiera mediante el incremento de la población asegurada activa.

### **Objetivo operativo**

1.1 Incrementar en 2% la cobertura de asegurados Titulares

Asegurados titulares a dic. de 2025:  
24.217 cotizantes

Asegurados titulares a dic. de 2026:  
24.701 cotizantes

Incremento de cotizantes : 2 %

## OBJETIVO 2.

Garantizar y mejorar de forma continua la otorgación de prestaciones a la población asegurada para el cuidado de su salud

### Objetivos operativos

2.1 Incrementar en 10% la cantidad de prestaciones en relación a la gestión 2023.

2.2 Realizar Programas de Promoción de la Salud y Programas de prevención de la enfermedad.

2.3 Fortalecer por lo menos un 10% la capacidad de alerta y respuesta de los servicios de salud para la atención de Emergencias sanitarias.

2.4 Dar Inicio al proceso de Acreditación de por lo menos 2 establecimientos de salud a nivel nacional.

# Resumen de prestaciones proyectadas para la gestión 2026

PRESTACIONES SALUD CONSOLIDADO, POLICLINICO CBBA. Y DISTRITALES:	DETALLE	PRESTACIONES PROYECTADAS A DIC. DE 2026 (incremento 10%)
1.- Consultas por persona protegida.	Consultas por Especialidad Médica:	<b>508.297</b>
	Consultas Odontológicas:	<b>70.959</b>
2.- Recetas dispensadas por Consulta Externa y Hospitalización.	Recetas dispensadas C. Externa:	<b>729.783</b>
	Recetas dispensadas Hospital:	<b>59.651</b>
3.- Análisis de Laboratorio, Consulta Externa, Hospitalización	Estudios de Laboratorio de Consulta Externa:	<b>367.858</b>
	Estudios de Laboratorio Hospitalización	<b>74.688</b>
4.- Placas Radiográficas por Consulta Externa, Hospitalización	Placas Radiográficas Cons. Externa:	<b>24.554</b>
	Placas Radiográficas Hospitalización:	<b>2.878</b>
5. Nacimientos	Cesárea:	<b>70</b>
	Parto Natural:	<b>492</b>
6.- Egresos Hospitalarios.	Egresos Hospitalarios:	<b>6.068</b>
7.- Intervenciones Quirúrgicas.	Cirugías Programadas:	<b>3.582</b>

# Incremento proyectado de Hospitalizaciones

HOSPITALIZADOS  
PROYECTADOS GESTION  
2026: 6.068

Incremento: 10%

ESPECIALIDAD	EGRESOS
OBSTETRICIA	1.108
CIRUGIA GENERAL	994
PEDIATRIA	805
TRAUMATOLOGIA	706
MEDICINA INTERNA	574
UROLOGIA	297
GINECOLOGIA	294
OFTALMOLOGIA	217
OTORRINO	200
GASTROENTEROLOGIA	178
NEURO CIRUGIA	138
ONCOLOGIA	127
CIRUGIA QUEMADOS	88
OTRAS ESPECIALIDADES	83
CARDIOLOGIA	62
PROCTOLOGIA	59
NEFROLOGIA	51
NEUMOLOGIA	46
PSIQUIATRIA	26
U.T.I.	15
<b>TOTAL EGRESOS GESTION 2026</b>	<b>6.068</b>

# Actividades de prevención de la enfermedad y promoción de la salud

- Durante la gestión 2026 el Programa de Medicina Preventiva In Situ, realizará análisis clínico y laboratorial en 60 Empresas con mas de 5 mil trabajadores beneficiados, para detección de Diabetes, Hipertensión y detección de cáncer.
- El Centro de Medicina Preventiva y Hábitos Saludables tiene programados mas de 15 Talleres y ferias educativas para la gestión 2026.
- La Red de Puestos Médicos de Medicina Preventiva instalados en empresas realizaran seguimiento a los programas y capacitaciones según requerimiento.

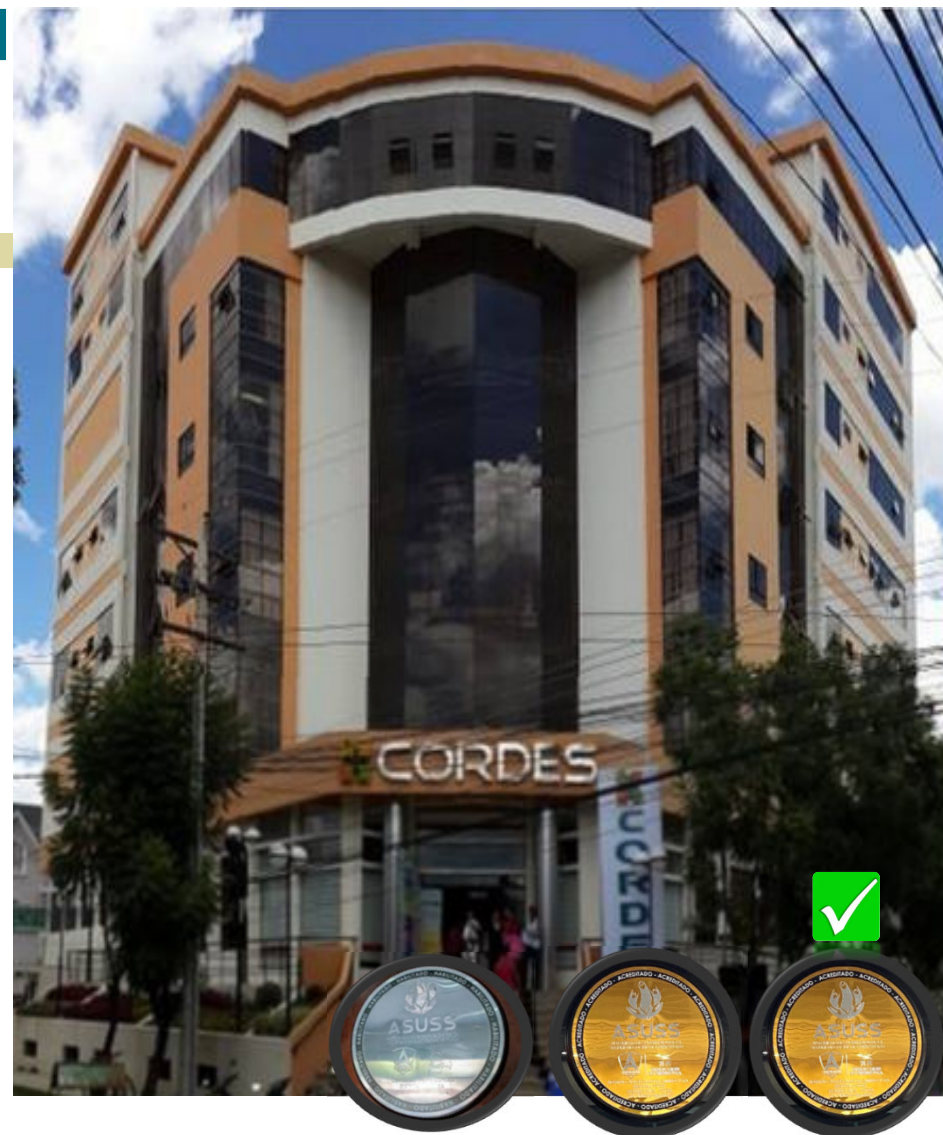
# Acreditación de Policlínico Odontológico y Centro de Medicina Preventiva y Hábitos Saludables



Durante la gestión 2026 nuestro ente fiscalizador ASUSS realizara el acompañamiento y evaluación correspondiente al Proceso de ACREDITACION de nuestros establecimientos: Policlínico Odontológico y Centro de Medicina Preventiva y Hábitos Saludables.

# PROCESO DE RE-ACREDITACION DEL POLICLINICO CENTRAL DE CORDES COCHABAMBA

En cumplimiento a la Normativa vigente la condición de Acreditación tiene una duración de tres años, por lo cual se procederá con la RE-Acreditación del Policlínico Central de CORDES Cochabamba durante la gestión 2026.



## **OBJETIVO 3.**

Fortalecer la gestión institucional con infraestructura y equipamiento moderno e interconectado con sistemas informáticos que aseguren la calidad de las prestaciones en salud.

### **Objetivos operativos**

- 3.1 Cumplir como mínimo con el 60% de las adquisiciones programadas de equipamiento medico.
- 3.2 Lograr la apertura de al menos una Regional en las ciudades capitales donde no tiene presencia actualmente Caja CORDES.
- 3.3 Iniciar la ejecución de al menos un proyecto de infraestructura sanitaria a nivel nacional.
- 3.4 ampliar la capacidad instalada de infraestructura sanitaria en la regionales de La Paz , Cochabamba y Santa Cruz mediante la compra de inmuebles con características adecuadas a sus necesidades.

# CUMPLIR CON EL 60% O MAS DE ADQUISICIÓN DE EQUIPO MEDICO PROGRAMADO

COMPRA DE EQUIPOS MEDICOS POR LICITACION

EQUIPO DE RX ESTACIONARIO

EQUIPO DE MAMOGRAFIA

COMPRA DE EQUIPOS MEDICOS CONTRATACION MENOR-ANPE

EQUIPO DE ECOGRAFIA

EQUIPOS DE DIAGNOSTICO OFTALMOLOGICO

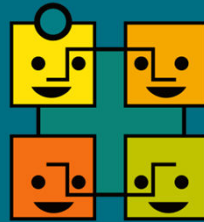
# Proyectos de mejora de la atención, construcción y ampliación de la infraestructura sanitaria

- Implementación de un servicio integral de Atención en LINEA y reserva de fichas medicas por medios digitales.
- Ampliación del servicio de Emergencias del Policlínico Central y rediseño del Archivo Clínico principal.
- El proyecto de construcción del Policlínico distrital Quillacollo contara la presente gestión con ITCP aprobado y estudio de segunda fase EDTP concluido.

# Proyecto de Construcción de Infraestructura Hospitalaria CORDES Cochabamba

- Adquisición de infraestructura hospitalaria y medios de diagnóstico durante la presente gestión.

- La Caja de Salud CORDES Cochabamba, en Coordinación con las Autoridades Nacionales establecerán una conducta definitiva para el Proyecto de Construcción del Hospital de Caja CORDES Cochabamba



# Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Inicial 2026

Unidad Administrativa  
Financiera

# Presupuesto Recursos 2026

Partida - Descripción	Aprobado
<b>12000 - Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Públicas</b>	<b>1.842.835,00</b>
<b>15000 - Tasas, Derechos y Otros Ingresos</b>	<b>145.147,00</b>
15910 - Multas	145.147,00
<b>17000 - Contribuciones a la Seguridad Social</b>	<b>164.219.952,00</b>
17100 - Contribuciones Obligatorias	163.651.730,00
17110 - Patronales	160.296.027,00
17111 - Del Sector Público	61.296.728,00
17112 - Del Sector Privado	98.999.299,00
17120 - Laborales	3.355.703,00
17121 - Del Sector Público	3.057.961,00
17122 - Del Sector Privado	297.742,00
17200 - Contribuciones Voluntarias	568.222,00
<b>35000 - Disminución y Cobro de Otros Activos Financieros</b>	<b>121.000.000,00</b>
35100 - Disminución del Activo Disponible	121.000.000,00
<b>Total general</b>	<b>287.207.934,00</b>

# Presupuesto de Gastos 2026

## Administración Central

Partida - Descripción	Aprobado
<b>10000 - Servicios Personales</b>	<b>5.148.765,00</b>
11000 - Empleados Permanentes	3.124.270,00
12000 - Empleados No Permanentes	858.384,00
13000 - Previsión Social	632.615,00
15000 - Previsiones para Incremento de Gastos en Servicios Personales	533.496,00
<b>20000 - Servicios No Personales</b>	<b>1.748.939,00</b>
21000 - Servicios Básicos	112.500,00
22000 - Servicios de Transporte y Seguros	247.622,00
23000 - Alquileres	95.000,00
24000 - Instalación, Mantenimiento y Reparaciones	106.000,00
25000 - Servicios Profesionales y Comerciales	886.000,00
26000 - Otros Servicios No Personales	301.817,00
<b>30000 - Materiales y Suministros</b>	<b>493.152,00</b>
31000 - Alimentos y Productos Agroforestales	138.852,00
32000 - Productos de Papel, Cartón e Impresos	31.300,00
33000 - Textiles y Vestuario	30.000,00
34000 - Combustibles, Productos Químicos, Farmacéuticos y Otras Fuentes de Energía	46.000,00
39000 - Productos Varios	247.000,00
<b>Total general</b>	<b>7.390.856,00</b>

# Presupuesto de Gastos 2026

## Salud, Promoción y Prevención

Partida - Descripción	Aprobado
<b>10000 - Servicios Personales</b>	<b>37.783.559,00</b>
11000 - Empleados Permanentes	23.631.163,00
12000 - Empleados No Permanentes	6.995.364,00
13000 - Previsión Social	4.847.417,00
15000 - Previsiones para Incremento de Gastos en Servicios Personales	2.309.615,00
<b>20000 - Servicios No Personales</b>	<b>53.692.674,00</b>
21000 - Servicios Básicos	1.012.500,00
22000 - Servicios de Transporte y Seguros	1.003.158,00
23000 - Alquileres	855.000,00
24000 - Instalación, Mantenimiento y Reparaciones	954.000,00
25000 - Servicios Profesionales y Comerciales	49.770.000,00
26000 - Otros Servicios No Personales	98.016,00
<b>30000 - Materiales y Suministros</b>	<b>64.264.208,00</b>
31000 - Alimentos y Productos Agroforestales	1.253.508,00
32000 - Productos de Papel, Cartón e Impresos	281.700,00
33000 - Textiles y Vestuario	270.000,00
34000 - Combustibles, Productos Químicos, Farmacéuticos y Otras Fuentes de Energía	60.056.000,00
39000 - Productos Varios	2.403.000,00
<b>40000 - Activos Reales</b>	<b>23.998.900,00</b>
43000 - Maquinaria y Equipo	23.248.900,00
49000 - Otros Activos	750.000,00
<b>60000 - Servicio de la Deuda Pública y Disminución de Otros Pasivos</b>	<b>650.000,00</b>
63000 - Disminución de Cuentas por Pagar a Corto Plazo	650.000,00
<b>70000 - Transferencias</b>	<b>9.032.098,00</b>
73000 - Transferencias Corrientes al Sector Público No Financiero por Subsidios o Subvenciones	9.032.098,00
<b>90000 - Otros Gastos</b>	<b>7.800.000,00</b>
96000 - Otras Pérdidas y Devoluciones	7.800.000,00
<b>Total general</b>	<b>197.221.439,00</b>

# Presupuesto de Gastos 2025

## Personas con Discapacidad

Partida – Descripción	Aprobado
<b>10000 - Servicios Personales</b>	<b>187.139,00</b>
11000 - Empleados Permanentes	151.918,00
13000 - Previsión Social	24.134,00
15000 - Previsiones para Incremento de Gastos en Servicios Personales	11.087,00
<b>Total general</b>	<b>187.139,00</b>

## Prevención, Control y Atención del Coronavirus (COVID-19)

Partida – Descripción	Aprobado
<b>20000 - Servicios No Personales</b>	<b>477.000,00</b>
25000 - Servicios Profesionales y Comerciales	477.000,00
<b>30000 - Materiales y Suministros</b>	<b>597.000,00</b>
34000 - Combustibles, Productos Químicos, Farmacéuticos y Otras Fuentes de Energía	597.000,00
<b>Total general</b>	<b>1.074.000,00</b>

# Presupuesto de Gastos 2026

## Prevención, Control y Atención del Coronavirus Partidas No Asignables a Programas - Activos Financieros (COVID-19)

Partida - Descripción	Aprobado
50000 - Activos Financieros	81.334.500,00
57000 - Incremento de Disponibilidades	81.334.500,00
<b>Total general</b>	<b>81.334.500,00</b>

# Total Presupuesto de Gastos 2026

Partida – Descripción	Aprobado
Administración Central	7.390.856,00
Personas con Discapacidad	187.139,00
Prevención, Control y Atención del Coronavirus (COVID-19)	1.074.000,00
Salud, Promoción y Prevención	197.221.439,00
Partidas No Asignables a Programas - Activos Financieros	81.334.500,00
<b>Total general</b>	<b>287.207.934,00</b>

# Recomendaciones

---

- **Reducir dependencia de servicios externos**  
→ Implementar servicios propios y restringir derivaciones innecesarias
  - **Optimizar el gasto operativo y personal**  
→ Ajustar horarios, controlar productividad y priorizar recursos críticos
  - **Fortalecer recuperación de aportes en mora**  
→ Activar procesos coactivos y depurar cartera de empresas
  - **Mejorar control y ejecución presupuestaria**  
→ Seguimiento mensual y control de desviaciones
-

# Recomendaciones

---

- **Invertir en infraestructura y servicios propios**  
→ Priorizar proyectos que reduzcan gasto recurrente
  - **Ampliar cobertura de afiliados**  
→ Captación de nuevas empresas y seguros voluntarios en provincias
  - **Mejorar capacidad resolutive institucional**  
→ Equipamiento y fortalecimiento de especialidades
  - **Proyectar a Cochabamba como centro de referencia**  
→ Desarrollo de servicios para atención interregional
-



**Muchas  
Gracias!**