

**CAJA DE SALUD CORDES
REGIONAL COCHABAMBA**



RENDICION DE CUENTAS FINAL GESTION 2025

ADMINISTRACION REGIONAL

Cochabamba, Marzo de 2026

Visión

En cumplimiento al Plan Estratégico Institucional
PEI 2021-2025

Al año 2025 la Caja de Salud CORDES
se constituye en el ente gestor
modelo de la Seguridad Social de
Corto Plazo en Bolivia.

Misión

La Caja de Salud CORDES es un ente gestor de salud de corto plazo descentralizado con personalidad jurídica de derecho público y patrimonio propio sin fines de lucro, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica que otorga prestaciones en especie y dinero enmarcadas en el código de seguridad social en los regímenes de enfermedad, maternidad y riesgos profesionales para lograr una óptima condición de salud de su población asegurada en todo el territorio nacional.

Gestión Estratégica

Análisis Interno - Externo



FORTALEZAS

- Establecimiento de Salud Acreditado
- Personal Experimentado
- Reputación y prestigio de buena atención
- Atención de Emergencias 24 horas
- Capacidad Económica Saneada
- Red de Atención de Servicios en varias provincias
- Programas de Medicina Preventiva y Promoción de la Salud

DEBILIDADES

- Falta de Infraestructura propia en la Red de Servicios
- Personal Nuevo con insuficiente capacitación
- Niveles de supervisión débiles o inexistentes
- Falta de sistema de información institucional integral
- Falta de infraestructura hospitalaria

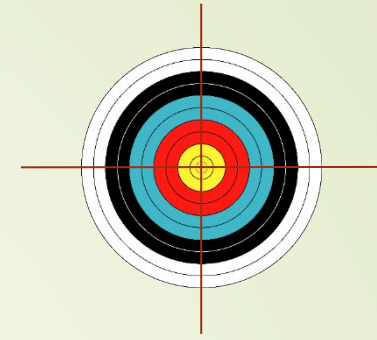
OPORTUNIDADES

- Posición Competitiva entre los entes gestores del medio.
- Capacitación para el Personal
- Ampliación y mejora de la infraestructura
- Contratación de personal para la atención del incremento de consultas

AMENAZAS

- Situación Política Nacional inestable
- Insatisfacción de la Población Protegida
- Desconocimiento del conducto regular para quejas y requerimientos

Objetivos Institucionales



OBJETIVO 1.

Alcanzar al año 2025 la sostenibilidad económica – financiera mediante el incremento de la población asegurada activa.

OBJETIVO 2.

Garantizar y mejorar de forma continua la otorgación de prestaciones a la población asegurada para el cuidado de su salud.

OBJETIVO 3.

Fortalecer la gestión institucional con infraestructura y equipamiento moderno e interconectado con sistemas informáticos que aseguren la calidad de las prestaciones en salud.

OBJETIVO 1.

Alcanzar al año 2025 la sostenibilidad económica – financiera mediante el incremento de la población asegurada activa.

Objetivo operativo

1.1 Incrementar en 2% la cobertura de asegurados Titulares

Asegurados titulares a dic. de 2024:

23.463 cotizantes

Asegurados titulares a dic. de 2025:

24.217 cotizantes

Incremento de cotizantes :

3,2 %

Cuadro resumen de empresas afiliadas gestión

2025

EMPRESAS DEL SECTOR PUBLICO.....	39	8%
EMPRESAS DEL SECTOR PRIVADO.....	438	91%
ENTIDADES DEL SECTOR PASIVO.....	4	1,2%
GRUPO VOLUNTARIO.....	1	0,8%
TOTAL EMPRESAS ASEGURADAS.....	482	100%

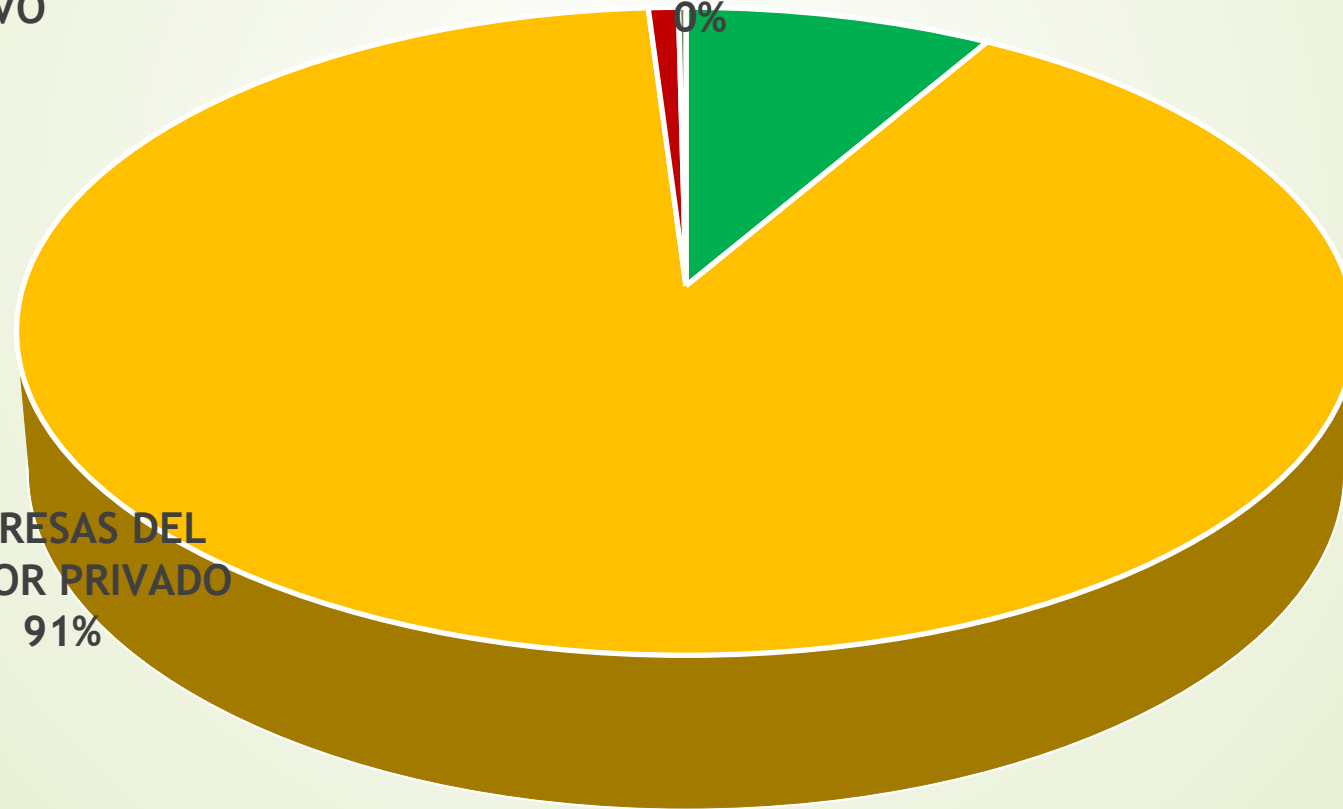
CONFORMACION DE LA POBLACION PROTEGIDA POR EMPRESAS

ENTIDADES DEL
SECTOR PASIVO
1%

GRUPO VOLUNTARIO
0%

EMPRESAS DEL
SECTOR PUBLICO
8%

EMPRESAS DEL
SECTOR PRIVADO
91%



CUADRO RESUMEN DE LA POBLACION PROTEGIDA POR CATEGORIA

GRUPO	TOTAL COTIZANTES	CONYUGES	HIJOS	MADRES Y PADRES	HIJOS UNIV. (19 A 25a.)	UNION LIBRE	TOTAL BENEFICIARIOS	TOTAL
ACTIVOS	18.315 38%	5.545 12%	13.985 29%	1.590 3%	824 2%	75 0,1%	22.019 46%	40.334
PASIVOS	3.204 7%	1.044 2,2%	174 0,3%	37 0,07%	89 0,12%	6 0,002%	1.350 2,8	4.554
G. VOLUNTARIOS	69 0,1%						100%	169
INDOCUMENTADS.	2.631 5,5%							2.631
TOTAL POBLACION PROTEGIDA								47.688

OBJETIVO 2.

Garantizar y mejorar de forma continua la otorgación de prestaciones a la población asegurada para el cuidado de su salud

Objetivos operativos

2.1 Incrementar en 10% la cantidad de prestaciones en relación a la gestión 2024.

2.2 Realizar Programas de Promoción de la Salud y Programas de prevención de la enfermedad.

2.3 Fortalecer por lo menos un 10% la capacidad de alerta y respuesta de los servicios de salud para la atención de Emergencias sanitarias.

2.4 Dar Inicio al proceso de Acreditación de por lo menos 2 establecimientos de salud a nivel nacional.

Resumen de prestaciones cumplidas en la gestión 2025

PRESTACIONES SALUD CONSOLIDADO, POLICLINICO CBBA. Y DISTRITALES:	DETALLE	PRESTACIONES PROYECTADAS A DIC. DE 2025 (incr. 10%)	PRESTACIONES OTORGADAS A DIC. DE 2025	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
1.- Consultas por persona protegida.	Consultas por Especialidad Médica:	456.048	449.750	99%
	Consultas Odontológicas:	62.314	66.072	106%
2.- Recetas dispensadas por Consulta Externa y Hospitalización.	Recetas dispensadas C. Externa:	746.843	722.262	97%
	Recetas dispensadas Hospital:	109.387	57.552	53%
3.- Análisis de Laboratorio, Consulta Externa, Hospitalización	Estudios de Laboratorio de Consulta Externa:	483.487	337.659	70%
	Estudios de Laboratorio Hospitalización	103.183	61.181	59%
4.- Placas Radiográficas por Consulta Externa, Hospitalización	Placas Radiográficas Consulta Externa:	26.953	22.037	82%
	Placas Radiográficas Hospitalización:	5.363	2.695	51%
5.- Nacimientos	Parto Natural	66	64	97%
	Cesárea	463	447	97%
6.- Egresos Hospitalarios.	Egresos Hospitalarios:	5.834	5.849	100%
7.- Intervenciones Quirúrgicas.	Cirugías Programadas:	3.623	3.491	96%

TOTAL TRATAMIENTOS DE HEMODIALISIS - RADIOTERAPIA GESTION 2025

HEMODIALISIS	42 PACIENTES	6836 SESIONES
RADIOTERAPIA	56 PACIENTES	

Incremento TOTAL de Hospitalizaciones

TOTAL HOSPITALIZADOS
GESTION 2025: **5.849**

Incremento: **10%**

ESPECIALIDAD	EGRESOS
OBSTETRICIA	1.037
CIRUGIA GENERAL	798
TRAUMATOLOGIA	694
PEDIATRIA	627
MEDICINA INTERNA	397
UROLOGIA	308
GINECOLOGIA	278
OFTALMOLOGIA	195
OTORRINOLARINGOLOGIA	186
GASTROENTEROLOGIA	179
ONCOLOGIA	138
NEUROCIURUGIA	107
PROCTOLOGIA	91
CARDIOLOGIA	69
NEFROLOGIA	60
CIR. RECONSTRUCTIVA	30
UTI	20
OTRAS ESPECIALIDADES	635
TOTAL EGRESOS 2025	5.849

Actividades de prevención de la enfermedad y promoción de la salud

- ❏ Durante la gestión 2025 el Programa de Medicina Preventiva In Situ, ha efectuado análisis clínico y laboratorio en 60 Empresas con mas de 5.347 trabajadores beneficiados, para detección de Diabetes, Hipertensión y detección de cáncer.
- ❏ El Centro de Medicina Preventiva y Hábitos Saludables ha realizado mas de 15 Talleres y ferias educativas durante la gestión 2025.
- ❏ La Red de Puestos Médicos de Medicina Preventiva instalados en empresas realizara seguimiento a los programas y capacitaciones según requerimiento.

Acreditación de Policlínico Odontológico y Centro de Medicina Preventiva y Hábitos Saludables



Durante la gestión 2025 nuestro ente fiscalizador ASUSS ha realizado el acompañamiento y evaluación correspondiente al Proceso de ACREDITACION de nuestros establecimientos: Policlínico Odontológico y Centro de Medicina Preventiva y Hábitos Saludables, el proceso no se ha completado y pasa a la gestión 2026

PROCESO DE RE-ACREDITACION DEL POLICLINICO CENTRAL DE CORDES COCHABAMBA

En cumplimiento a la Normativa vigente la condición de Acreditación tiene una duración de tres años, durante el mes de junio se ha realizado un seguimiento de acreditación obteniéndose una calificación del 95% , en el mes de octubre ha finalizado el estado oficial de “acreditación” por lo cual el proceso de reacreditación pasa a la gestión 2026



Habilitación del servicio de medicina del trabajo seguridad y salud ocupacional



Durante la gestión 2025 se ha procedido con la habilitación del servicio de Medicina familiar en beneficio de los trabajadores asegurados y con el compromiso de vigilancia y atención de problemas derivados en el puesto de trabajo.

OBJETIVO 3.

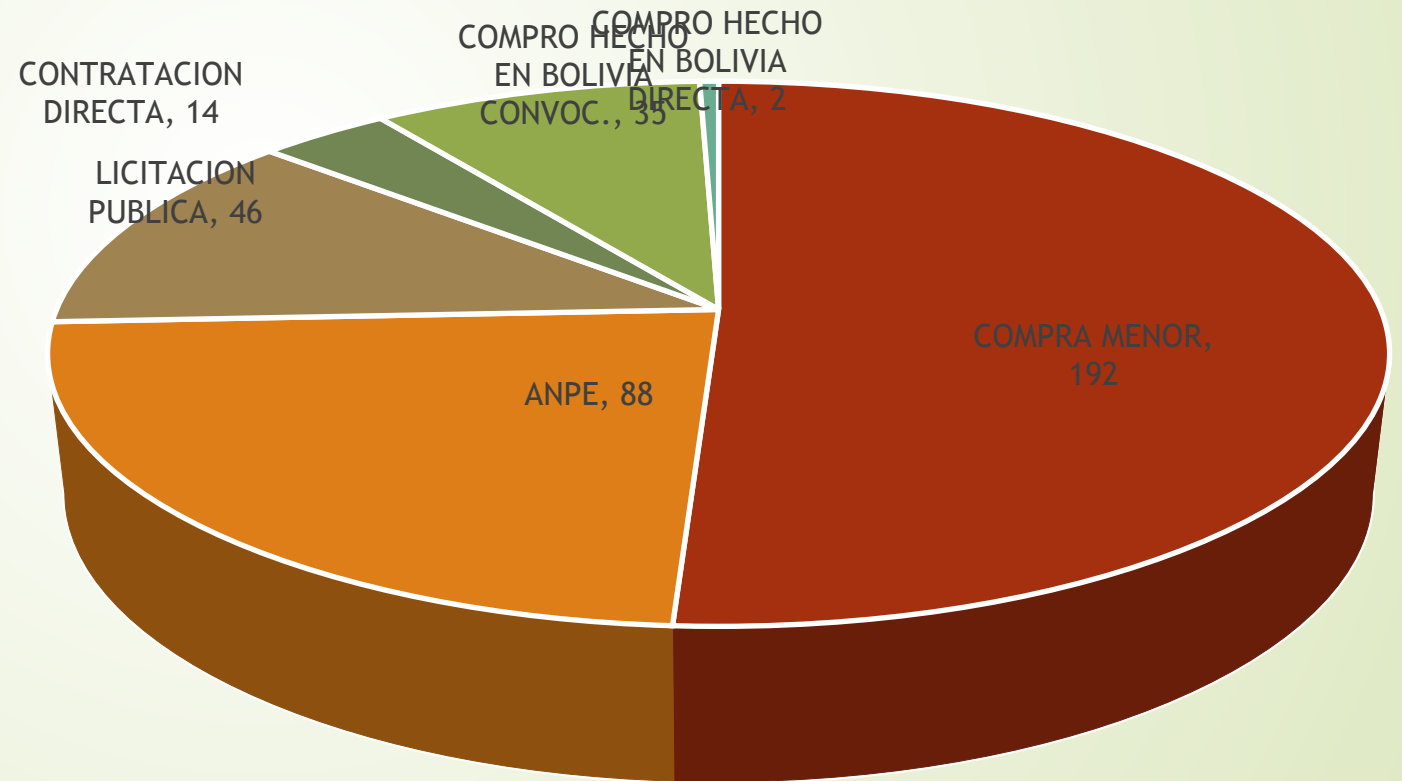
Fortalecer la gestión institucional con infraestructura y equipamiento moderno e interconectado con sistemas informáticos que aseguren la calidad de las prestaciones en salud.

Objetivos operativos

- 3.1 Cumplir como mínimo con el 60% de las adquisiciones programadas de equipamiento medico.
- 3.2 Lograr la apertura de al menos una Regional en las ciudades capitales donde no tiene presencia actualmente Caja CORDES.
- 3.3 Iniciar la ejecución de al menos un proyecto de infraestructura sanitaria a nivel nacional.
- 3.4 ampliar la capacidad instalada de infraestructura sanitaria en la regionales de La Paz , Cochabamba y Santa Cruz mediante la compra de inmuebles con características adecuadas a sus necesidades.

Total de contrataciones por tipo adjudicadas en la gestión 2025

MODALIDAD DE LA CONTRATACION	ADJUDICADO
COMPRA MENOR	192
ANPE	88
LICITACION PUBLICA	46
CONTRATACION DIRECTA	14
COMPRO HECHO EN BOLIVIA CONVOC.	35
COMPRO HECHO EN BOLIVIA DIRECTA	2



Proyectos de construcción y ampliación de la infraestructura sanitaria

- ❏ El proyecto de construcción del Policlínico distrital Quillacollo ya fue actualizado y entregado a Gerencia General y ASUSS Nacional.
- ❏ Se han encontrado por parte de los revisores observaciones de forma en el diseño y distribución de ambientes y en la falta de documentos complementarios del catastro del municipio de Quillacollo.

Proyecto de ampliación de medios de Diagnostico y Tratamiento

- El proyecto de ampliación de medios de diagnostico y tratamiento ha pasado a denominarse “Adquisición de infraestructura para Hospitalización y Medios de Diagnostico” con la finalidad de dar respuesta inmediata a los requerimientos de Camas de internación y Medios de Diagnostico propios de la Institución.
- Su ejecución esta planeada para la gestión 2026.

Proyecto de Construcción de Infraestructura Hospitalaria CORDES Cochabamba

La Caja de Salud CORDES Cochabamba, retomando el Proyecto de construcción del Hospital, ha realizado las consultas pertinentes al ASUSS con la finalidad de empezar con la fase de construcción del Proyecto sin la presentación de Informes adicionales y en cumplimiento a la Normativa con la que ha iniciado el proyecto en el año 2014.

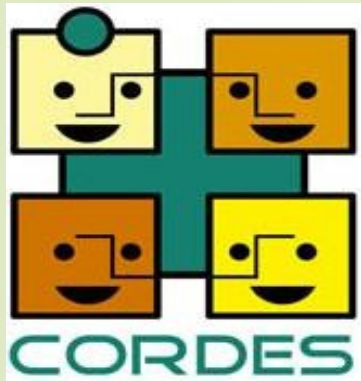


AUDIENCIA PUBLICA RENDICION DE CUENTAS FINAL 2025

**Dra. Mgr. Esther Aramayo A.
Jefe Medico Regional**

CAJA DE SALUD CORDES REGIONAL COCHABAMBA

COCHABAMBA, MARZO 2026



Trabajo de Jefatura Medica Gestión 2025:

- El presente informe de la Jefatura Médica de Caja Cordes presenta los desafíos y actividades realizadas durante la gestión 2025.
- Se proporciona un análisis detallado de los aspectos clave relacionados con la gestión médica, la calidad del servicio y las iniciativas de mejora propuestas.



DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE CORDES COCHABAMBA

- **Logros de la Gestion 2025**
 - Clima organizacional (Regular)
 - Liderazgo participativo - en proceso
 - Trabajo en equipo - en proceso
 - La carga de trabajo uniformemente distribuida - en proceso



JEFATURA MEDICA GESTION 2025



DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DE CORDES COCHABAMBA

Logros la Gestión 2025

- satisfacción del usuario alcanzada: 58 %
- Colas eventuales n en especialidades y médicos altamente demandados
- Presencia de Calidad en los servicios de Salud
- Con cultura de excelencia



JEFATURA MEDICA GESTION 2025



DEBILIDADES ÁREA MEDICA Y ENFERMERÍA

LOGROS DE LA GESTION 2025

- Cumplimiento de la misión y visión de nuestra Institución 100 %
- Confianza entre trabajadores 60 %
- Motivación al personal 60 %
- Trabajo colectivo 60 %



JEFATURA MEDICA GESTION 2025



DEBILIDADES ÁREA MEDICA Y ENFERMERÍA

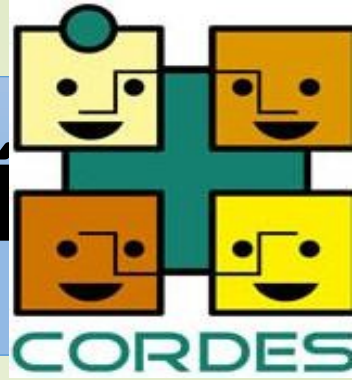


LOGROS DE LA GESTION 2025

- Infraestructura todavía limitada
- No hay liderazgo participativo colaborativo - en proceso
- Sin organización formal (Organigrama sin aprobación)
- Nivel de salarios del personal de Salud por debajo del promedio regional (médicos, enfermeras, farmacéuticos, bioquímicos, odontólogos, etc.)
- Falta dotación de ítems para mejora de salarios
- Falta de comunicación para mejora de los servicios
- Denuncias permanentes entre trabajadores



DEBILIDADES ÁREA MEDICA Y ENFERMERÍA



LOGROS DE LA GESTION 2025

- Existe la cultura de calidad progresivamente
- Sistema de administración eficiente en organización
- Se ha mejorado en los asegurados para asistir a citas médicas programadas (inasistencia menos de 50 %)
- **Falta de infraestructura hospitalaria**
- Falta de infraestructura propia en Quillacollo y Sacaba (somos inquilinos)
- Mejora en la cultura del uso de Emergencias





FORTALEZAS

GESTION 2025

- Posicionamiento de mas de 20 años como el mejor seguro de Cochabamba
- Situación económicamente estable.
- Convenios vigentes con centros de calidad.



GESTIÓN MÉDICA:



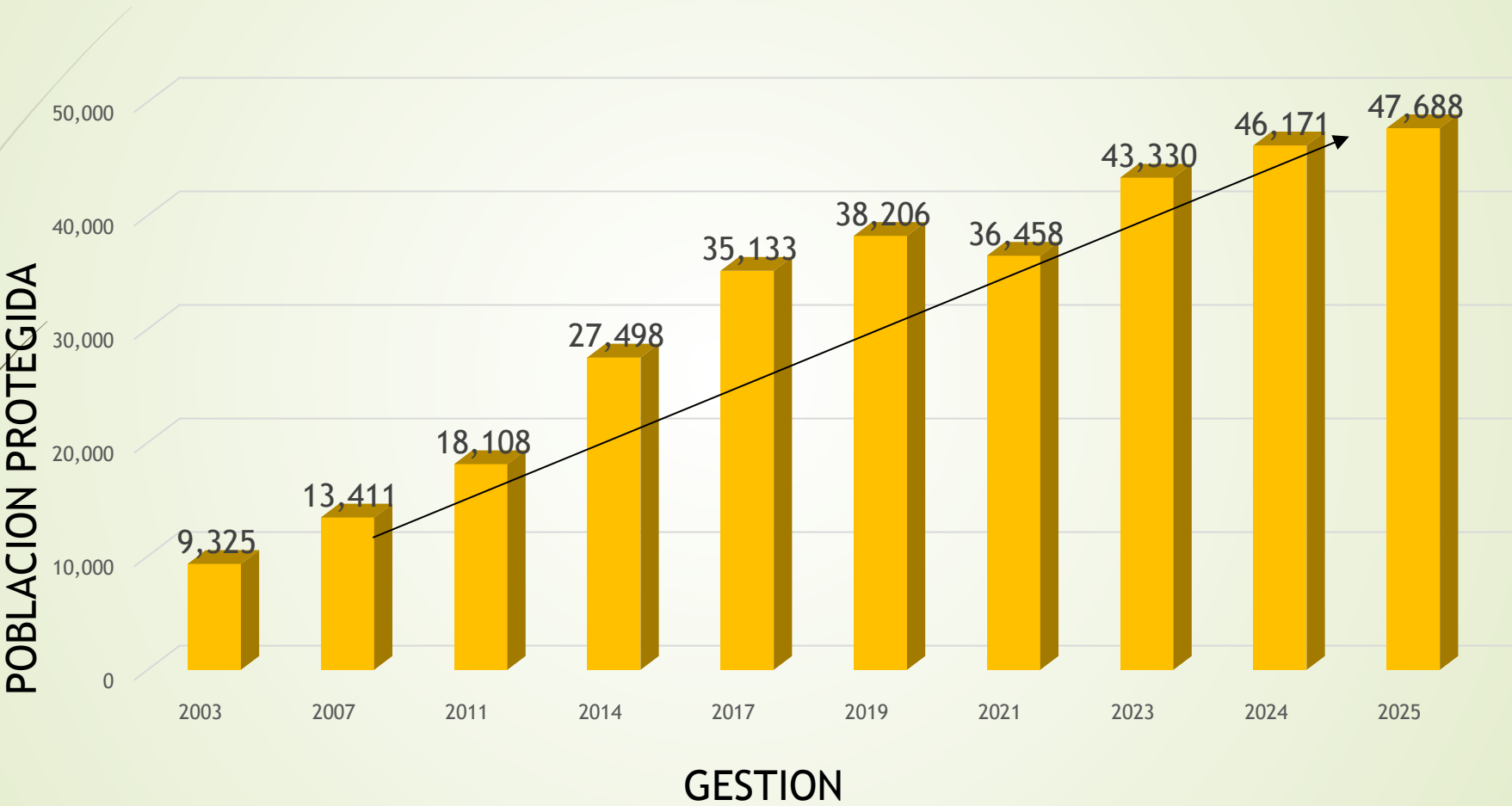
- Evaluación de la disponibilidad y calidad de los servicios médicos.
- Seguimiento de indicadores de calidad diarios:
 - Tiempos de espera, atención oportuna, etc.
- Mejora continua de la eficiencia de los recursos médicos y propuestas de mejora.

RESUMEN DE PRESTACIONES PROYECTADAS PARA LA GESTIÓN 2025

JEFATURA MEDICA GESTION 2025

PRESTACIONES SALUD CONSOLIDADO, POLICLINICO CBBA. Y DISTRITALES:	DETALLE	PRESTACIONES PROYECTADAS A DIC. DE 2025 (incr. 10%)	PRESTACIONES OTORGADAS A DIC. DE 2025	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
1.- Consultas por persona protegida.	Consultas por Especialidad Médica:	456.048	449.750	99%
	Consultas Odontológicas:	62.314	66.072	106%
2.- Recetas dispensadas por Consulta Externa y Hospitalización.	Recetas dispensadas C. Externa:	746.843	722.262	97%
	Recetas dispensadas Hospital:	109.387	57.552	53%
3.- Análisis de Laboratorio, Consulta Externa, Hospitalización	Estudios de Laboratorio de Consulta Externa:	483.487	337.659	70%
	Estudios de Laboratorio Hospitalización	103.183	61.181	59%
4.- Placas Radiográficas por Consulta Externa, Hospitalización	Placas Radiográficas Consulta Externa:	26.953	22.037	82%
	Placas Radiográficas Hospitalización:	5.363	2.695	51%
5.- Nacimientos	Parto Natural	66	64	97%
	Cesárea	463	447	97%
6.- Egresos Hospitalarios.	Egresos Hospitalarios:	5.834	5.849	100%
7.- Intervenciones Quirúrgicas.	Cirugías Programadas:	3.623	3.491	96%

CRECIMIENTO DE LA POBLACION PROTEGIDA



CUADRO RESUMEN DE LA POBLACION PROTEGIDA POR CATEGORIA

GRUPO	TOTAL COTIZANTES	CONYUGES	HIJOS	MADRES Y PADRES	HIJOS UNIV. (19 A 25a.)	UNION LIBRE	TOTAL BENEFICIARIOS	TOTAL
ACTIVOS	18.315	5.545	13.985	1.590	824	75	22.019	40.334
PASIVOS	3.204	1.044	174	37	89	6	1.350	4.554
G. VOLUNTARIOS	69						100	169
INDOCUMENTADS.	2.631							2.631
TOTAL POBLACION PROTEGIDA								47.688

CONSULTAS REGIONAL COCHABAMBA FINAL GESTION 2025

- Consultas Policlínico Central..... 367.784
- Consultas Policlínico Dental..... 45.875
- Consultas C. Medicina Preventiva... 27.144
- Consultas Quillacollo 42.732
- Consultas Sacaba..... 27.877
- Consultas Trópico 4.410

TOTAL CONSULTAS GESTION 2025: 515.822 pac.

Promedio de consultas: 1.648 pac /día

HOSPITALIZADOS GESTION 2025

TOTAL HOSPITALIZADOS:
5.849

1,1% de las consultas se
Hospitalizan

3,2 Días de estancia
Promedio

ESPECIALIDAD	EGRESOS
OBSTETRICIA	1.037
CIRUGIA GENERAL	798
TRAUMATOLOGIA	694
PEDIATRIA	627
MEDICINA INTERNA	397
UROLOGIA	308
GINECOLOGIA	278
OFTALMOLOGIA	195
OTORRINOLARINGOLOGIA	186
GASTROENTEROLOGIA	179
ONCOLOGIA	138
NEUROCIURUGIA	107
PROCTOLOGIA	91
CARDIOLOGIA	69
NEFROLOGIA	60
CIR. RECONSTRUCTIVA	30
UTI	20
OTRAS ESPECIALIDADES	635
TOTAL EGRESOS 2025	5.849

INTERVENCIONES QUIRURGICAS POR COMPLEJIDAD 2024

Nº	ESPECIAL	CIRUGIAS
1	CIRUGIA GENERAL	776
2	TRAUMATOLOGIA	661
3	OBSTETRICIA	608
4	UROLOGIA	289
5	GINECOLOGIA	234
6	OFTALMOLOGIA	195
7	OTORRINO	185
8	PEDIATRIA	138
9	CIRUGIA RECONSTRUCTIVA	89
10	PROCTOLOGIA	84
11	CIRUGIA CARDIOVASCULAR	79
12	NEUROCIURUGIA	57
13	CARDIOLOGIA	26
14	ONCOLOGIA	25
15	NEFROLOGIA	10
16	OTRAS ESPECIALIDADES	35
	TOTAL	3.491

MENOR	MEDIANA	MAYOR	TOTAL
879	1.795	817	3.491

INDICADORES EN SALUD 2025

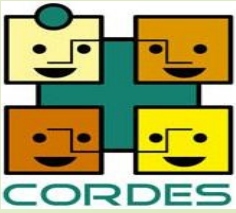
INDICADOR	VALOR	ESTANDAR ACEPTABLE
INDICE OCUPACIONAL	96,7%	Utilización saturada (50 camas)
ESTANCIA MEDIA MEDICINA INTERNA	3.2	7 días
ESTANCIA MEDIA CIRUGIA GENERAL	2.6	7 días
ESTANCIA MEDIA PEDIATRIA	3.3	3 a 5 días
ESTANCIA MEDIA GINECOLOGIA	2.1	3 a 4 días
ESTANCIA MEDIA OBSTETRICIA	2.6	1 a 2 días
ESTANCIA MEDIA TRAUMATOLOGIA	2.7	7 días
ESTANCIA PROMEDIO	3.2 días	
MORTALIDAD	45	En hospitalización
TASA DE MORTALIDAD HOSPITALARIA	0,8%	
RELACION DE CAMAS POR 1000 ASEGURADOS	1.0	2 camas por cada 1000 personas
RELACION DE MEDICOS POR 1000 ASEGURADOS	3,3	1.3 médicos (tiempo completo) por cada 1000 personas

INDICADORES EN SALUD 2025

INDICADOR	VALOR	ESTANDAR ACEPTABLE
RELACION DE ENFERMERAS GRADUADAS POR MEDICO	5,2	1 licenciada enfermera por cada 10 médicos
RELACION DE AUXILIAR DE ENFERMERIA POR MEDICO	0,6	1 Auxiliar de enfermería por 3 a 4 médicos
NUMERO DE CONSULTAS POR PERSONA PROTEGIDA	11	De 6 a 8 Consultas por año
RENDIMIENTO MEDICO EN CONSULTA EXTERNA	74%	
RELACION DE RECETAS POR CONSULTA EXTERNA	1,4	De 0.80 a 1.20 recetas por consulta
RELACION DE EXAMENES DE LABORATORIO POR CONSULTA EXTERNA	65%	De 35% a 40%
ESTUDIOS DE RX POR CONSULTA	4,2 %	De 5% a 10%
INDICE DE CESAREAS DE EMERGENCIA	50%	30%
INDICE DE CESAREAS ITERATIVAS	38%	



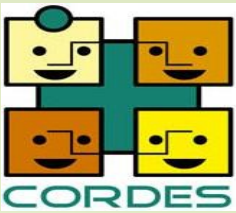
TRABAJO DE JEFATURA MÉDICA



- Formación del consejo medico- técnico (3 médicos por especialidad, emergencias, cirugía, traumatología, neurocirugía, pediatría, neonatología, cirugía pediátrica, medicina interna, gastroenterología, cardiología, endocrinología, otorrinolaringología, ginecología obstetricia, medicina preventiva, medicina familiar, oncología) CONFORMADO
- Ampliación de horarios de consulta regular hasta horas 22:00 de lunes a viernes en todas las especialidades
- Atención de consulta regular en todas las especialidades Sábados de 8 a 14 horas
- MEJORAMIENTO CON ALTO INDICADORES DE CALIDAD DE EMERGENCIA CONFORMADO POR.
- POLICLINICO CENTRAL DE LUNES A LUNES 24 HRS ESPECIALIDADES (TRAUMATOLOGIA, CIRUGIA, MEDICINA INTERNA) ATENCION DADA POR ESPECIALISTAS, MEDICINA INTERNA Y EMERGENCIOLOGOS, ENFERMERAS RESPONSABLES, LICENCIADAS CON MAESTRIA EN EMERGENCIAS. CONCIENTIZANDO A LOS ASEGURADOS QUE DIFERENCIEN DE LA EMERGENCIA Y URGENCIA.



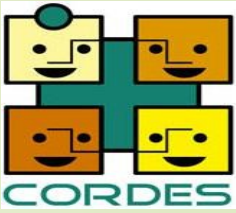
TRABAJO DE JEFATURA MÉDICA



- ATENCION DE PACIENTES GINECOLOGICAS ATENDIDAS DURANTE LAS 24HRS POR MEDICAS GINECOLOGAS ESPECIALISTAS (CLINICA SAN PEDRO)
- ATENCION DE PACIENTES PEDIATRICOS MENOS DE 13 AÑOS ATENDIDOS POR PEDIATRAS DE RENOMBRE LAS 24 HRS (CLINICA MORALES)
- MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EMERGENCIA EN UN 100% CON LABORATORIOS FARMACIA, MEDIOS DE DIAGNOSTICO COMO ES RAYOS X 24 HRS.



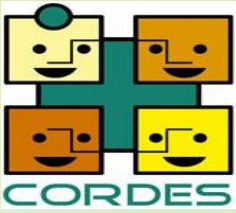
TRABAJO DE JEFATURA MÉDICA



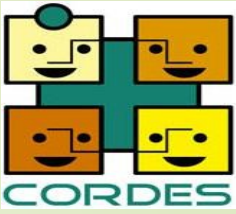
- Puestos de medicina preventiva en la mayor parte de las empresas con atención médica y odontológica. (desconcentración de los policlínicos, incluye la honorable alcaldía municipal de Cochabamba y Sacaba, servicio departamental de caminos y EMSA) FUNCION FUNDAMENTAL PREVENCIÓN
- Reorganización área médica de todas las especialidades, Desconcentración del 3er piso a planta baja y al quinto piso (trabajo coordinado y en equipo)
- Se han designado 8 médicos en las distintas especialidades para el servicio de medicina Interna, especialmente Cardiología, Neumología, endocrinología, hematología alergología e infectología
- Ecocardiografías, ecografías y rayos X realizadas en nuestro policlínico con presencia de imagenología y por lo tanto estudios verificados y entregados a unidad de fichaje con informe de experta.



TRABAJO DE JEFATURA MÉDICA

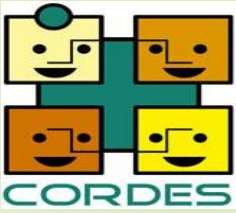


- En pediatría, medicina interna se han ampliado los tiempos de consulta
- Asignación de responsables por especialidad por turnos médicos
- Asignación de responsables por área de trabajo
- Consolidación del policlínico distrital Sacaba
 - Con especialidades a requerimiento de nuestra población asegurada para una mejor atención y comodidad de nuestros pacientes y desconcentrar el Policlínico central.
- Apertura de atención de emergencias en Policlínico Quillacollo de 20 pm a 8am. (atención nocturna, de lunes a lunes incluye sábado y domingo)



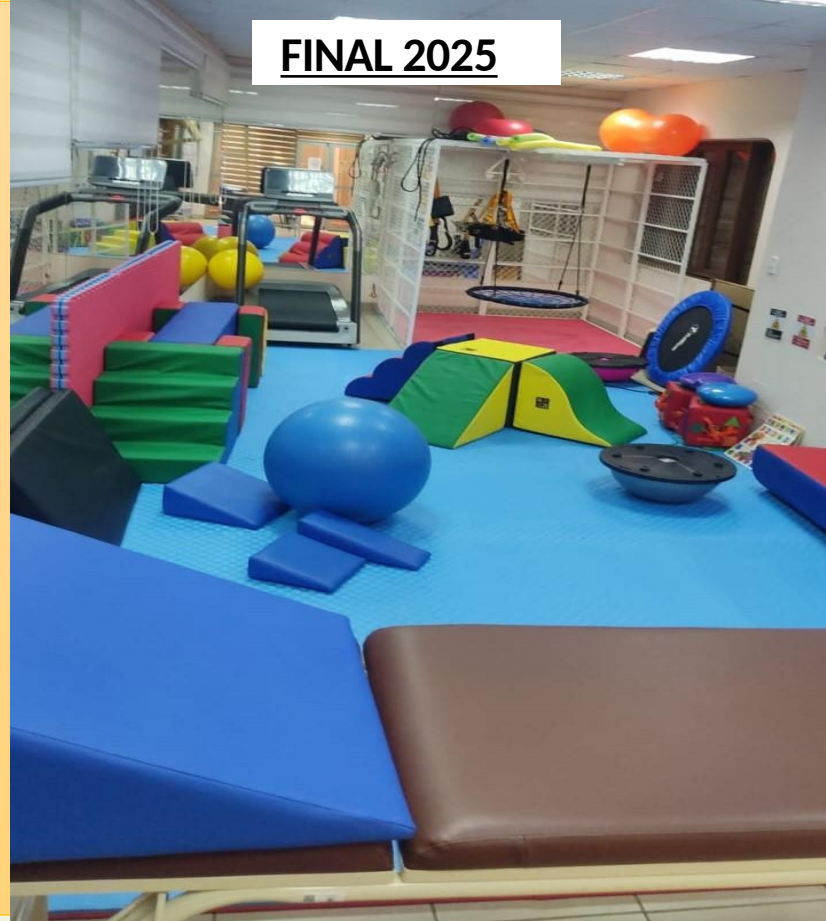
TRABAJOS REALIZADOS GESTIÓN FINAL 2025

- Apertura atención pediátrica niños TEA Y TDAH “Niños que brillan diferente el cielo es de todos”
 - 170 niños beneficiarios en nuestro seguro



TRABAJOS REALIZADOS

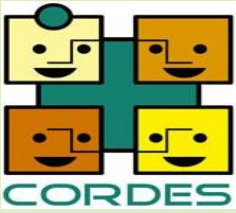
FINAL 2025



JEFATURA MEDICA GESTION 2025



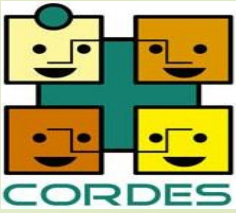
TRABAJOS REALIZADOS GESTIÓN FINAL 2025



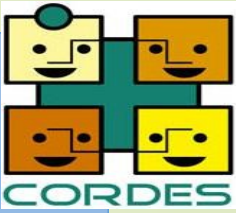
- Convenio Global MED Cáncer Center
 - 190 Casos de cáncer
 - Se capta 3 casos al mes de cáncer de mama
- Clubes de Medicina Preventiva



LOGROS ALCANZADOS:



- La reestructuración organizacional del área Salud esta concluida
- Mejora del Trabajo en equipo
- Mejora del clima laboral
- Monitorización indicadores permanentes de calidad cada 7 días que sean validos y útiles
- Definición de responsables por especialidades en todo el área de Salud
- monitoreo y control continuo.

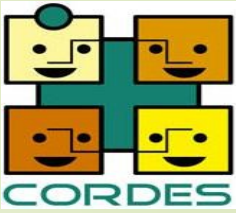


LOGROS ALCANZADOS:

- Seguimiento a las Auditorias programáticas por servicio de salud.
- Seguimiento a las Auditorias programáticas de Unidades de Diagnostico.



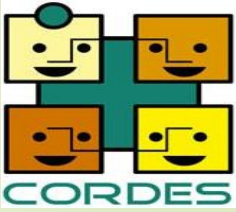
LOGROS DE LA GESTION 2025:



- Estimular al personal en su rendimiento haciendo notar que la evaluación y el monitoreo es continuo (al 60%)
- Estamos encaminados a lograr que nuestra institución ocupe nuevamente el primer lugar en atención en salud.



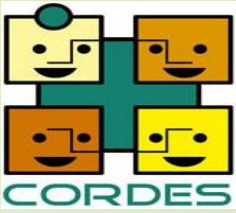
RETOS



- Concientizar a la población asegurada sobre la atención de emergencia
- Mejorar el clima organizacional
- Capacitaciones permanentes y continuas a todo el personal
- Funcionamiento de la Formación de coordinadores Médicos y de enfermería por especialidades
- Mejorar tiempos de espera de reserva de consulta por teléfono o presencial en medicina interna 24 horas, pediatría 24 hrs, traumatología 24 hrs, ginecología 24 hrs, neurología 24 hrs, Neurocirugía 24 hrs, oftamologia 24 hrs, odontología 24 hrs, medicina preventiva 24 hrs.



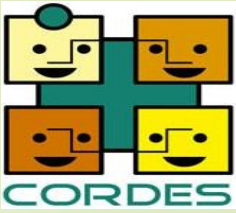
RETOS



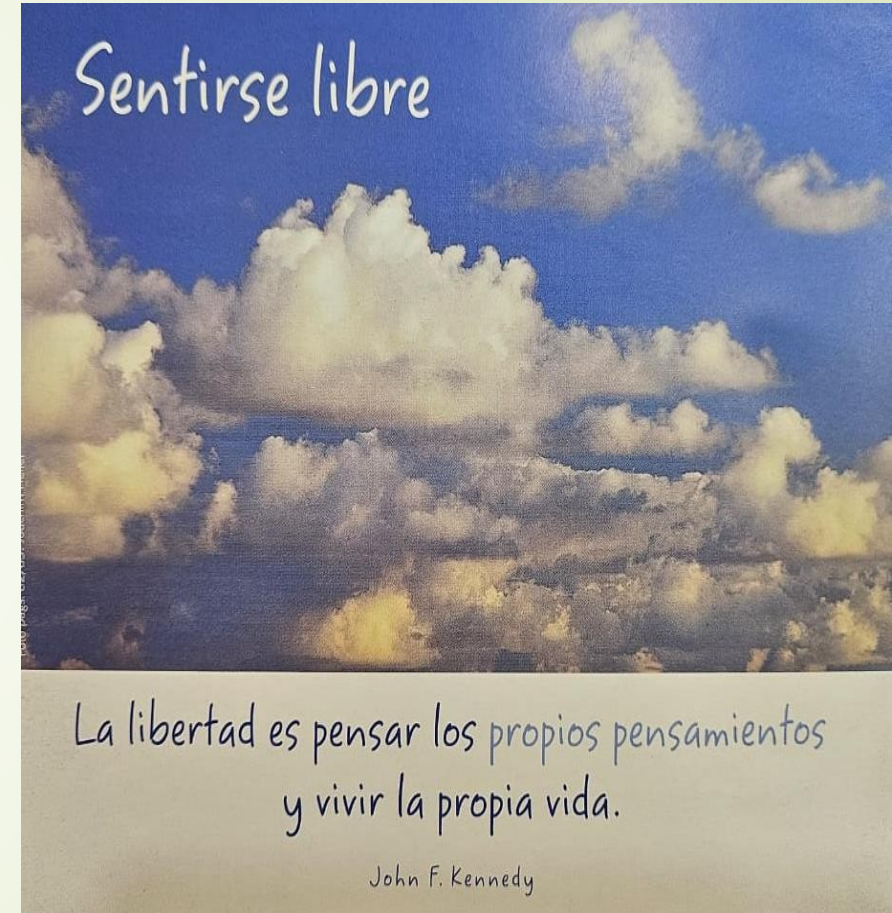
- Mejorar tiempos de espera de reserva de consulta por teléfono o presencial en todas las especialidades en el día
- Mejorar tiempos de espera de reserva de consulta por teléfono o presencial en cirugía en el día
- Mejorar tiempos de espera de reserva de consulta por teléfono o presencial en especialidades (traumatología, neurocirugía, pediatría, neonatología, cirugía pediátrica, medicina interna, gastroenterología, cardiología, endocrinología, otorrinolaringología, ginecología obstetricia) en el día
- Luchar confrontacionalmente con la muerte, obesidad, diabetes, hipertensión

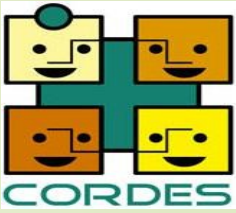


CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:



- Forma de gestionar con ***calidad*** en la prestación de la atención médica y la ***eficiencia*** operativa
- Urge la infraestructura hospitalaria (solamente falta atención de HOTELERIA)
- Urge la construcción del policlínico Quillacollo - Sacaba.
- Urge la construcción de Ampliación del Policlinico para medios de diagnostico como es mamografía, Rayos X, ecografía, ecocardiografía, cultivos de laboratorio, tomografía.
- Urge la ampliación de fisioterapia en el policlínico central
- Urge incrementar el numero de consultorios, Oficinas administrativas para atención de calidad y calidez con satisfacción del cliente interno (trabajadores de cordes) y clientes externos(asegurados)

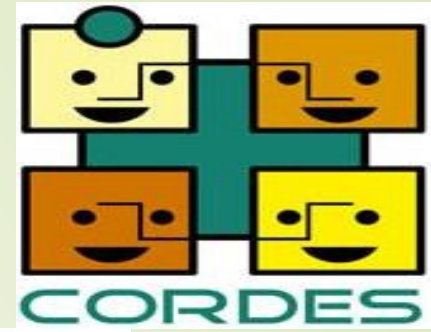


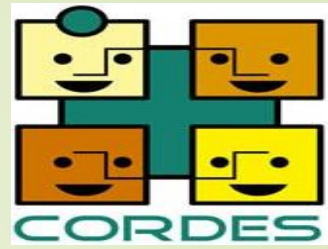


- Jefatura Médica de Caja Cordes Cochabamba esta totalmente comprometida con la excelencia en los servicios de nuestra amada institución, reiterando y exhortando a un trabajo en equipo y coordinado con la mejora continua de nuestros servicios.
- Agradecemos el arduo trabajo y dedicación de todo el equipo médico, enfermería, laboratorio, odontología, farmacia que se ha demostrado esta gestión 2024 y esperamos seguir alcanzando nuevos logros en el próximo 2025.



SALUD IDEAL







Rendición de Cuentas Final

Unidad Administrativa Financiera
Gestión 2025

Ejecución Presupuestaria del Recurso

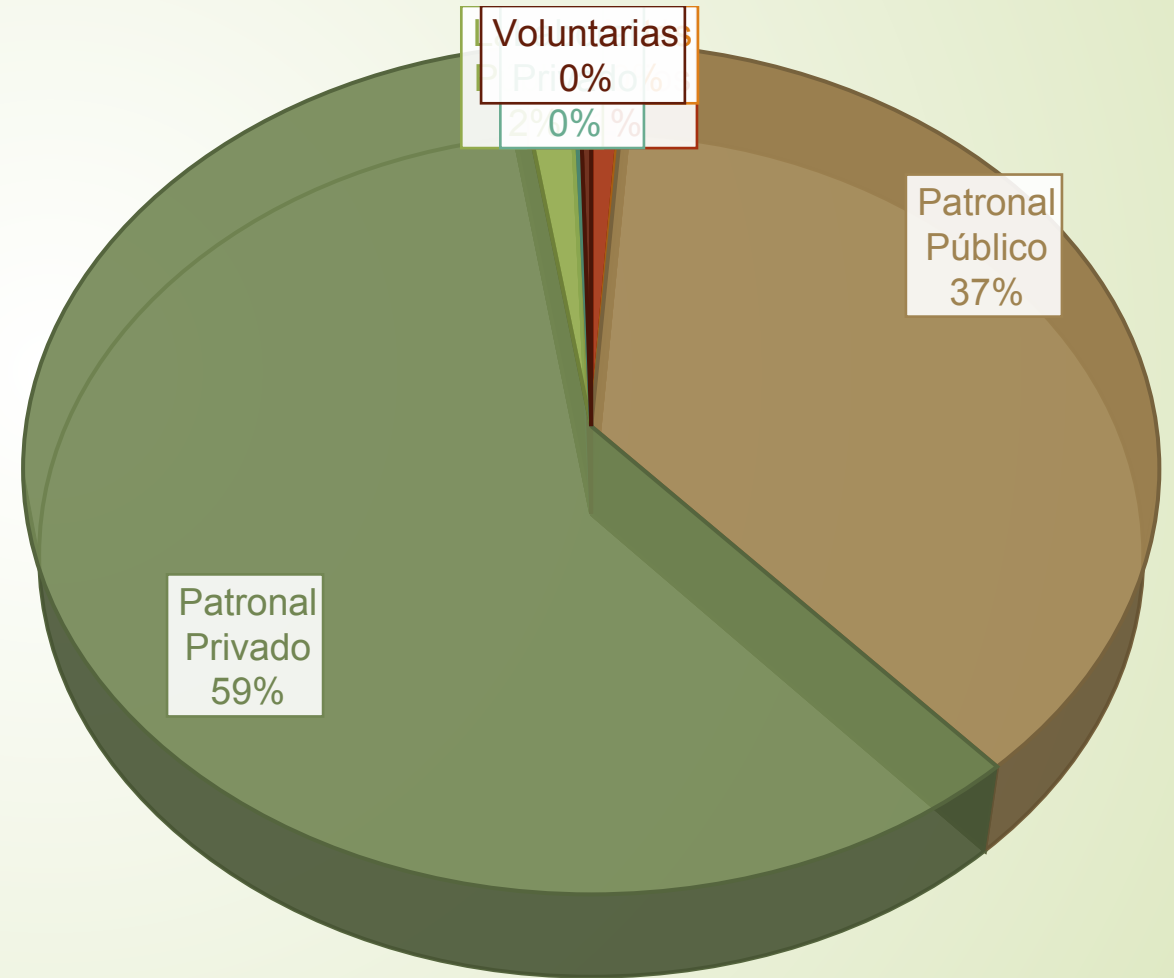
Partida / Descripción	Aprobado 2025	Ejecutado 2025	Saldo	%
12000 - Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Públicas	1.657.847,00	1.763.327,42	-105.480,42	106,36%
12200 - Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	1.657.847,00	1.763.327,42	-105.480,42	106,36%
15000 - Tasas, Derechos y Otros Ingresos	161.698,00	164.095,45	-2.397,45	101,48%
15910 - Multas	161.698,00	164.095,45	-2.397,45	101,48%
15910 - Multas	161.698,00	164.095,45	-2.397,45	101,48%
17000 - Contribuciones a la Seguridad Social	154.370.522,00	162.201.507,46	-7.830.985,46	105,07%
17110 - Patronales	151.097.346,00	158.199.827,52	-7.102.481,52	104,70%
17100 - Contribuciones Obligatorias	151.097.346,00	158.199.827,52	-7.102.481,52	104,70%
17111 - Del Sector Público	58.322.142,00	61.165.493,07	-2.843.351,07	104,88%
17112 - Del Sector Privado	92.775.204,00	97.034.334,45	-4.259.130,45	104,59%
17120 - Laborales	2.957.482,00	3.346.442,85	-388.960,85	113,15%
17100 - Contribuciones Obligatorias	2.957.482,00	3.346.442,85	-388.960,85	113,15%
17121 - Del Sector Público	2.088.432,00	3.050.548,91	-962.116,91	146,07%
17122 - Del Sector Privado	869.050,00	295.893,94	573.156,06	34,05%
17200 - Contribuciones Voluntarias	315.694,00	655.237,09	-339.543,09	207,55%
17200 - Contribuciones Voluntarias	315.694,00	655.237,09	-339.543,09	207,55%
35000 - Disminución y Cobro de Otros Activos Financieros	121.384.204,00		121.384.204,00	0,00%

Ejecución Presupuestaria del Gasto

Partida / Descripción	Aprobado 2025	Ejecutado 2025	Saldo	%
10000 - Servicios Personales	40.359.494,00	33.788.353,30	6.571.140,70	83,72%
11000 - Empleados Permanentes	26.360.161,00	22.305.689,21	4.054.471,79	84,62%
12000 - Empleados No Permanentes	7.510.576,00	7.121.036,20	389.539,80	94,81%
13000 - Previsión Social	5.094.982,00	4.361.627,89	733.354,11	85,61%
15000 - Previsiones para Incremento de Gastos en Servicios Personales	1.393.775,00		1.393.775,00	0,00%
20000 - Servicios No Personales	65.391.037,00	50.729.902,42	14.661.134,58	77,58%
21000 - Servicios Básicos	1.287.300,00	855.908,66	431.391,34	66,49%
22000 - Servicios de Transporte y Seguros	1.380.780,00	909.470,59	471.309,41	65,87%
23000 - Alquileres	950.000,00	688.121,10	261.878,90	72,43%
24000 - Instalación, Mantenimiento y Reparaciones	1.799.500,00	628.417,18	1.171.082,82	34,92%
25000 - Servicios Profesionales y Comerciales	59.337.790,00	47.384.202,86	11.953.587,14	79,86%
26000 - Otros Servicios No Personales	635.667,00	263.782,03	371.884,97	41,50%
30000 - Materiales y Suministros	66.987.860,00	54.452.143,66	12.535.716,34	81,29%
31000 - Alimentos y Productos Agroforestales	1.392.360,00	916.009,12	476.350,88	65,79%
32000 - Productos de Papel, Cartón e Impresos	264.000,00	150.966,16	113.033,84	57,18%
33000 - Textiles y Vestuario	300.000,00	155.103,00	144.897,00	51,70%
34000 - Combustibles, Productos Químicos, Farmacéuticos y Otras Fuentes de Energía	62.494.500,00	51.853.152,79	10.641.347,21	82,97%
39000 - Productos Varios	2.537.000,00	1.376.912,59	1.160.087,41	54,27%
40000 - Activos Reales	4.320.400,00	1.464.234,38	2.856.165,62	33,89%
43000 - Maquinaria y Equipo	4.160.400,00	1.444.734,38	2.715.665,62	34,73%
49000 - Otros Activos	160.000,00	19.500,00	140.500,00	12,19%
50000 - Activos Financieros	82.000.000,00		82.000.000,00	0,00%
60000 - Servicio de la Deuda Pública y Disminución de Otros Pasivos	1.200.000,00	991.715,26	208.284,74	82,64%
70000 - Transferencias	8.515.480,00	8.292.905,17	222.574,83	97,39%
90000 - Otros Gastos	8.800.000,00	8.230.548,22	569.451,78	93,53%

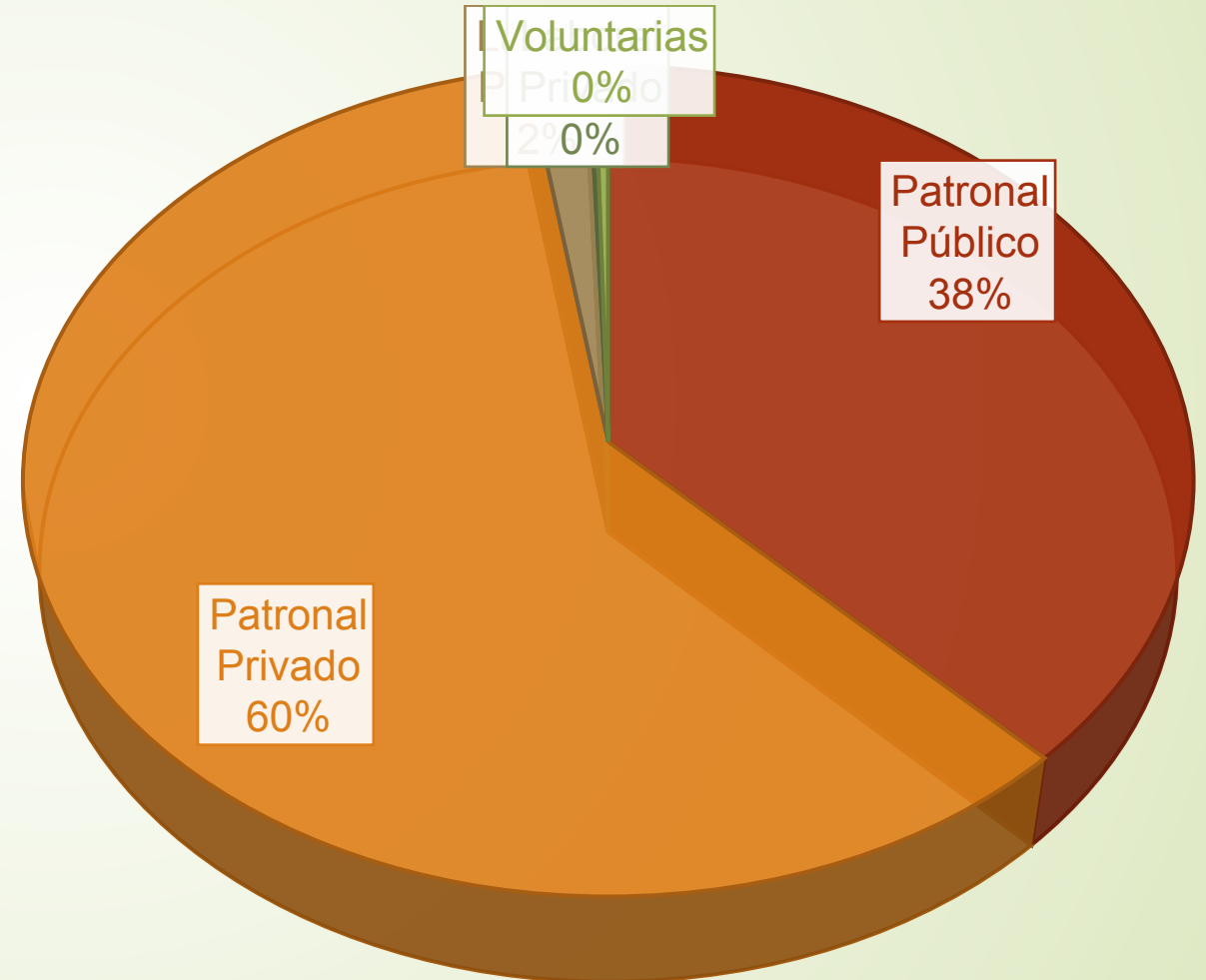
Composición de los Ingresos

Partida / Descripción	Monto Bs	%
Venta de Servicios	1.763.327,42	1,07%
Multas	164.095,45	0,10%
Patronal Público	61.165.493,07	37,27%
Patronal Privado	97.034.334,45	59,12%
Laboral Público	3.050.548,91	1,86%
Laboral Privado	295.893,94	0,18%
Voluntarias	655.237,09	0,40%
Total general	164.128.930,33	100,00%



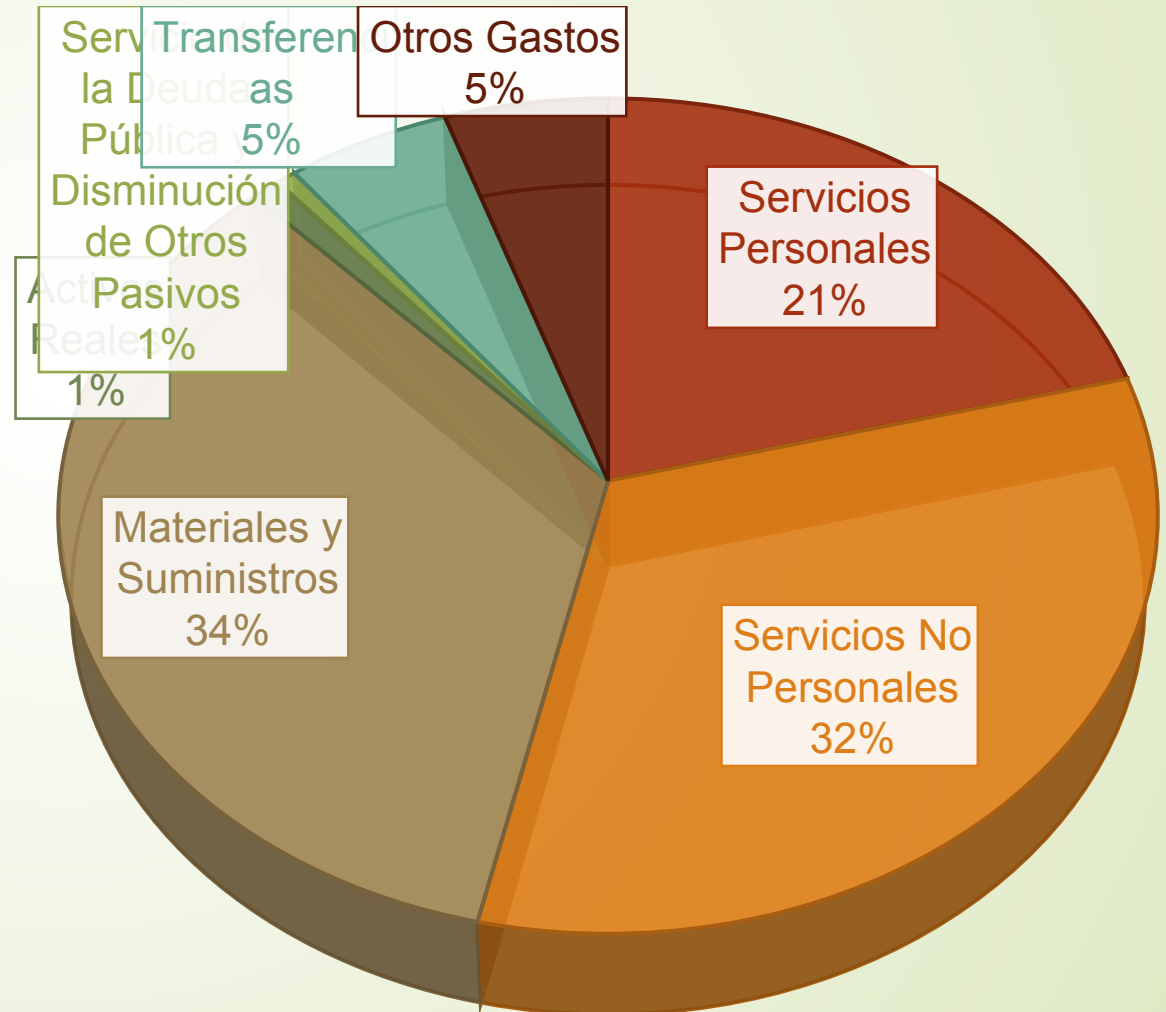
Composición de los Aportes

Partida / Descripción	Monto Bs	%
Patronal Público	61.165.493,07	37,71%
Patronal Privado	97.034.334,45	59,82%
Laboral Público	3.050.548,91	1,88%
Laboral Privado	295.893,94	0,18%
Voluntarias	655.237,09	0,40%
Total general	162.201.507,46	100,00%



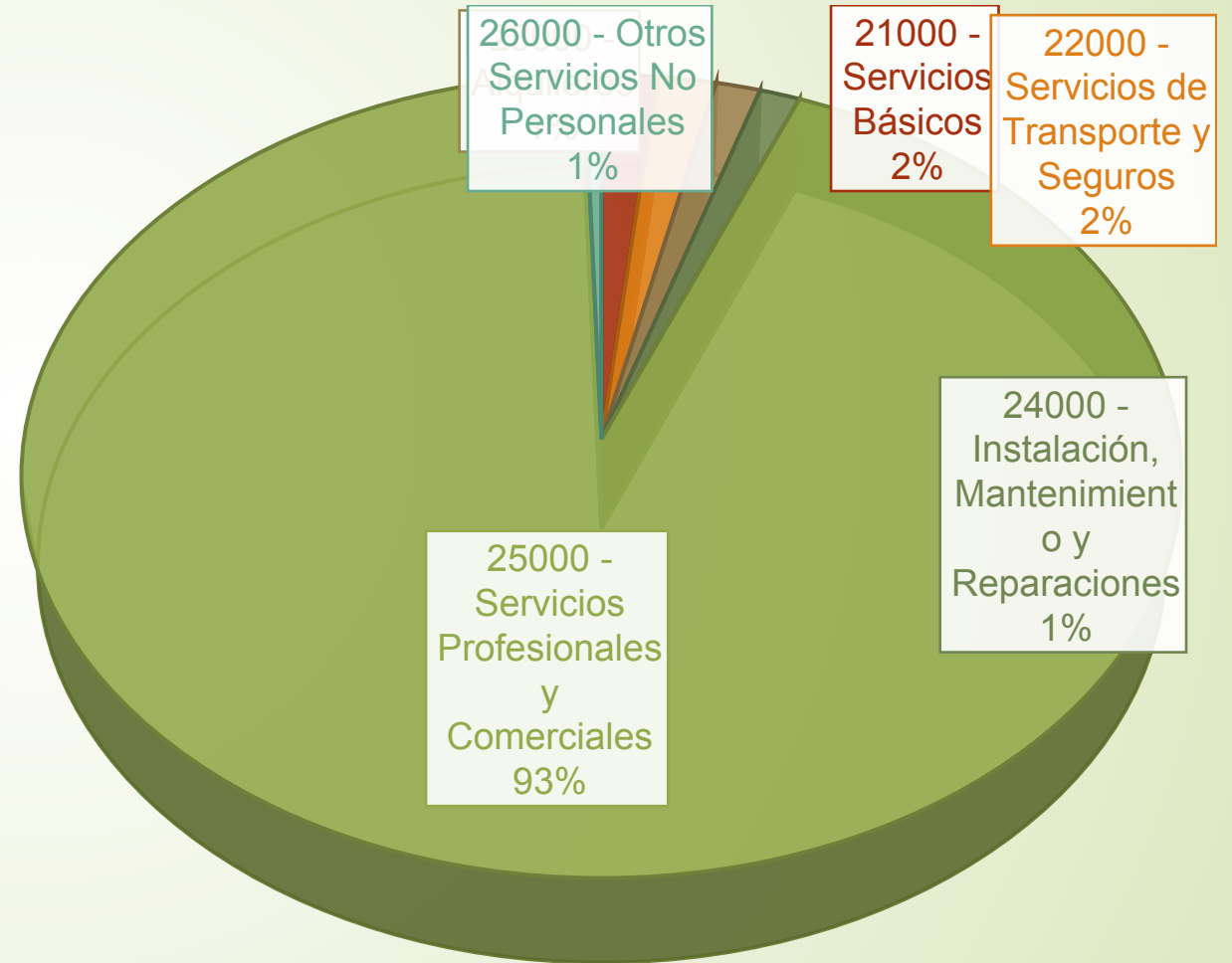
Composición de los Egresos

Partida / Descripción	Monto Bs	%
10000 - Servicios Personales	33.788.353,30	21,39%
20000 - Servicios No Personales	50.729.902,42	32,12%
30000 - Materiales y Suministros	54.452.143,66	34,47%
40000 - Activos Reales	1.464.234,38	0,93%
60000 - Servicio de la Deuda Pública y Disminución de Otros Pasivos	991.715,26	0,63%
70000 - Transferencias	8.292.905,17	5,25%
90000 - Otros Gastos	8.230.548,22	5,21%
Total general	157.949.802,41	100,00 %



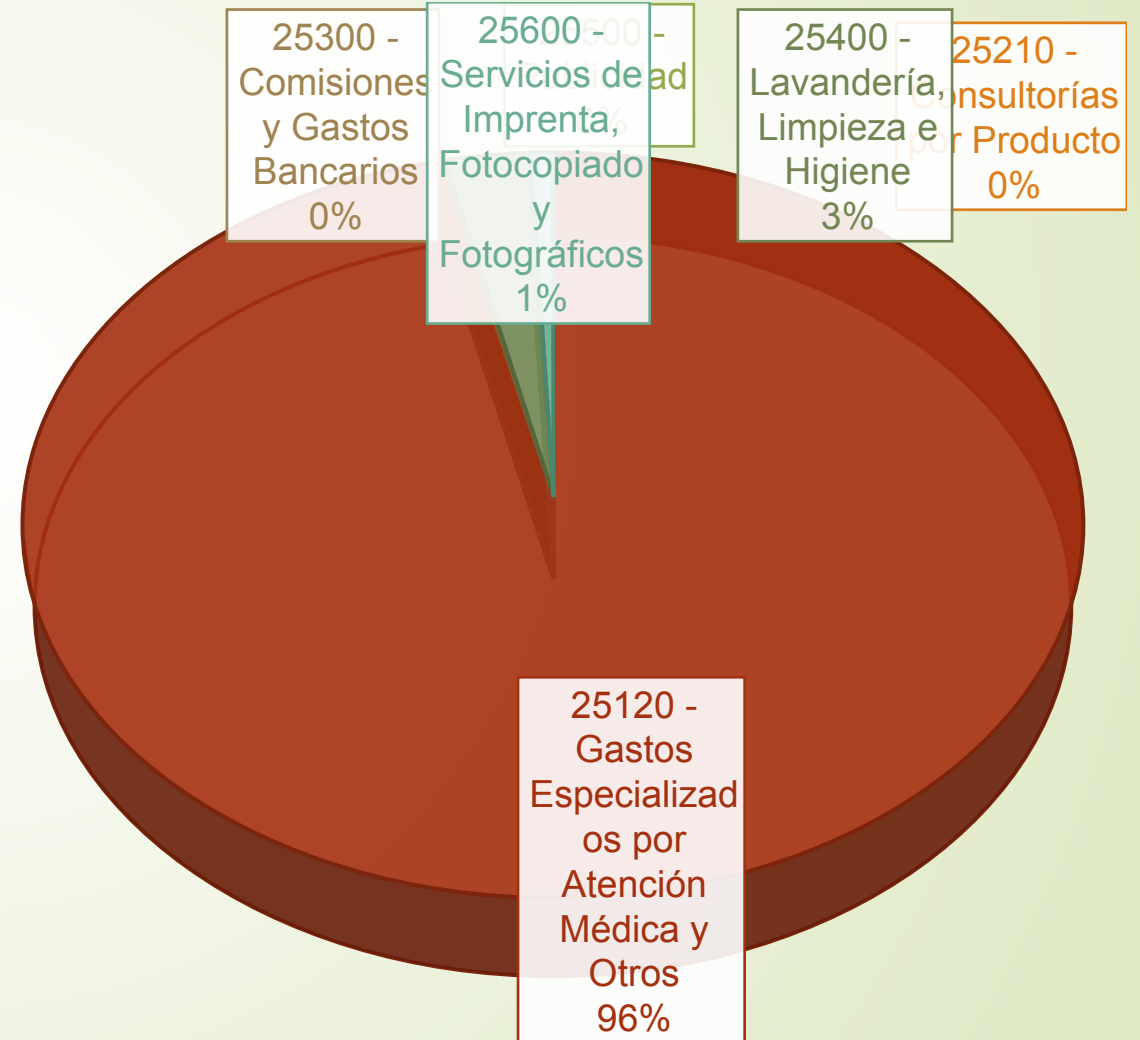
Servicios No Personales

Partida / Descripción	Monto Bs	%
21000 - Servicios Básicos	855.908,66	1,69%
22000 - Servicios de Transporte y Seguros	909.470,59	1,79%
23000 - Alquileres	688.121,10	1,36%
24000 - Instalación, Mantenimiento y Reparaciones	628.417,18	1,24%
25000 - Servicios Profesionales y Comerciales	47.384.202,86	93,40%
26000 - Otros Servicios No Personales	263.782,03	0,52%
Total general	50.729.902,42	100,00%



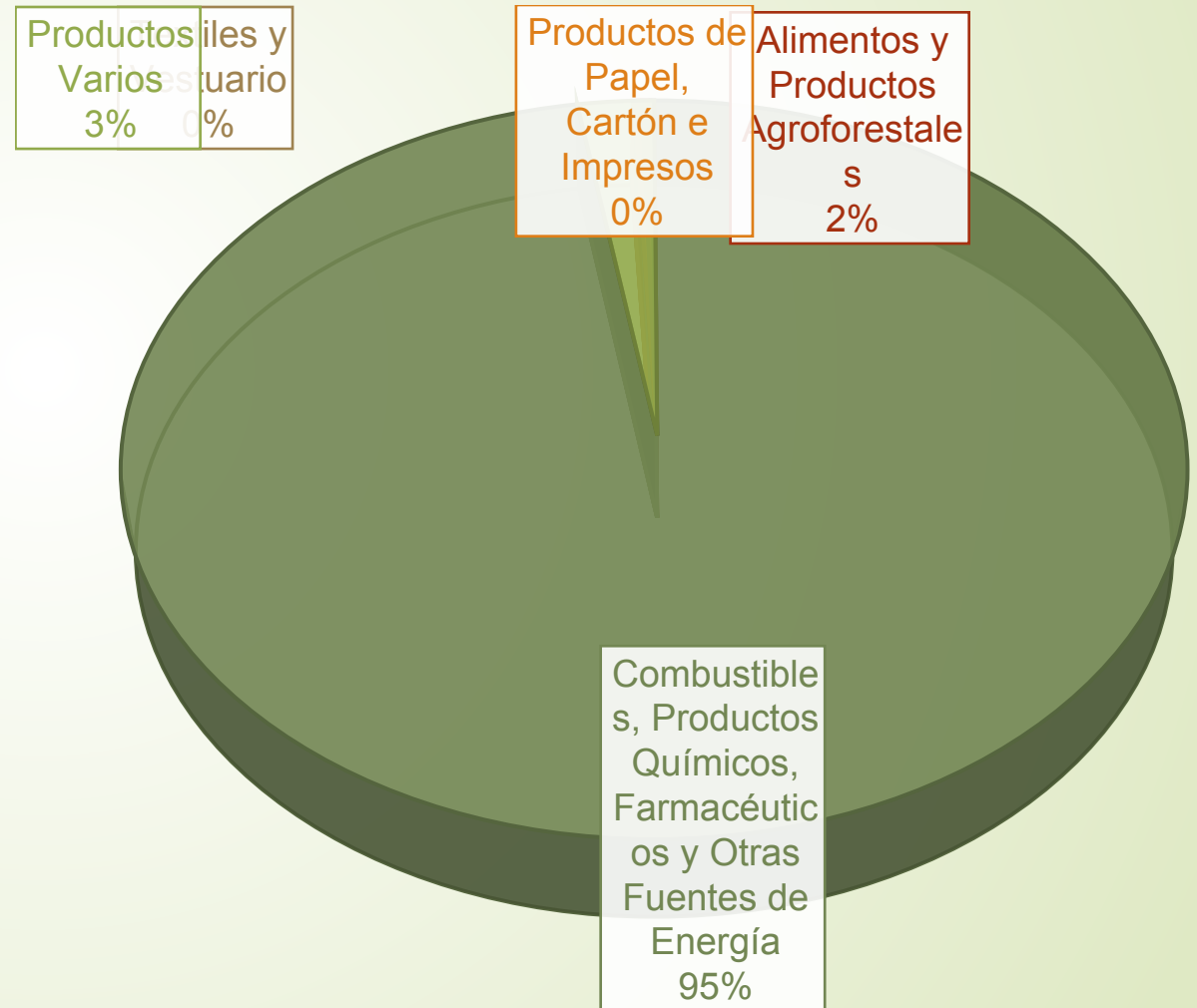
Servicios Profesionales y Comerciales

Partida / Descripción	Monto Bs	%
25120 - Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	45.656.314,39	96,35%
25210 - Consultorías por Producto	16.058,33	0,03%
25300 - Comisiones y Gastos Bancarios	38.829,20	0,08%
25400 - Lavandería, Limpieza e Higiene	1.317.477,49	2,78%
25500 - Publicidad	4.586,20	0,01%
25600 - Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	350.937,25	0,74%
Total general	47.384.202,86	100,00%



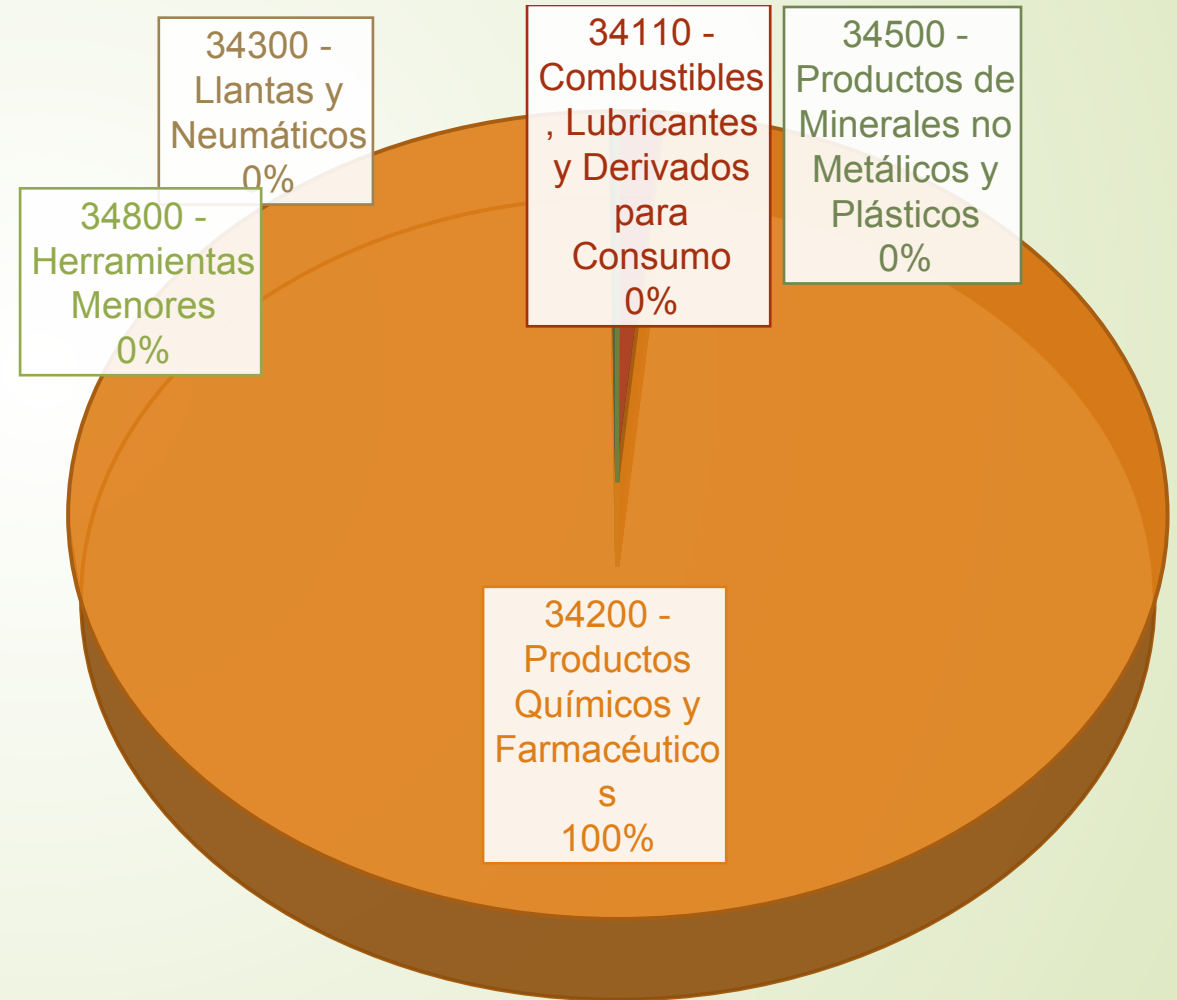
Materiales y Suministros

Partida / Descripción	Monto Bs
31000 - Alimentos y Productos Agroforestales	916.009,12
32000 - Productos de Papel, Cartón e Impresos	150.966,16
33000 - Textiles y Vestuario	155.103,00
34000 - Combustibles, Productos Químicos, Farmacéuticos y Otras Fuentes de Energía	51.853.152,79
39000 - Productos Varios	1.376.912,59
Total general	54.452.143,66



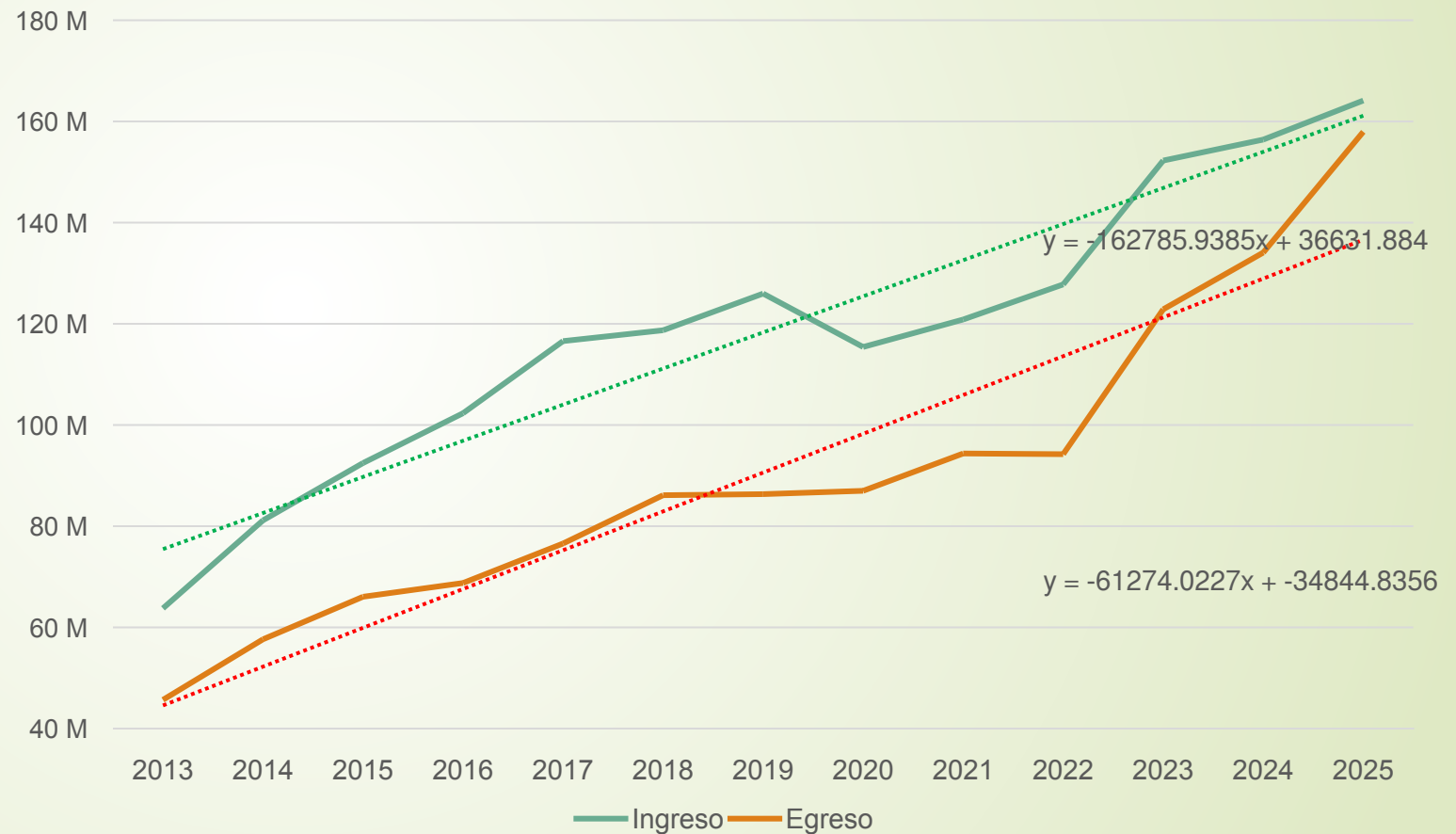
Combustibles, Productos Químicos, Farmacéuticos y Otras Fuentes de Energía

Partida / Descripción	Monto Bs	%
34110 - Combustibles, Lubricantes y Derivados para Consumo	62.019,76	0,12%
34200 - Productos Químicos y Farmacéuticos	51.671.349,99	99,65%
34300 - Llantas y Neumáticos	19.194,00	0,04%
34500 - Productos de Minerales no Metálicos y Plásticos	100.289,04	0,19%
34800 - Herramientas Menores	300,00	0,00%
Total general	51.853.152,79	100,00%



Evolución de la Ejecución Presupuestaria

Gestión	Ingreso	Egreso
2013	63.763.541,85	45.679.928,37
2014	81.149.504,06	57.640.285,99
2015	92.480.974,36	66.052.017,75
2016	102.327.359,60	68.771.886,18
2017	116.583.064,65	76.576.475,39
2018	118.724.878,33	86.124.597,57
2019	125.973.924,11	86.334.966,23
2020	115.421.965,81	86.993.135,01
2021	120.848.304,31	94.369.583,73
2022	127.784.823,73	94.231.762,63
2023	152.268.050,36	122.862.845,67
2024	156.408.553,36	134.076.780,92





Saldo en Cuentas Bancarias

🎞 Saldo al 31/12/2025:

🎞 Cuenta Corriente Fiscal 1-23306968

4.778.244,90

🎞 Cuenta Corriente Fiscal 1-20473554

193.315.059,38

Total Bs 198.093.304,28